

Presentation

# Investerare

Kvartal 1 2020

14 maj 2020



# Agenda

- Inför årsstämma 2020
- Affärsuppdatering kv. 1 2020
- Finansiell utveckling kv. 1 2020
- Frågor & svar



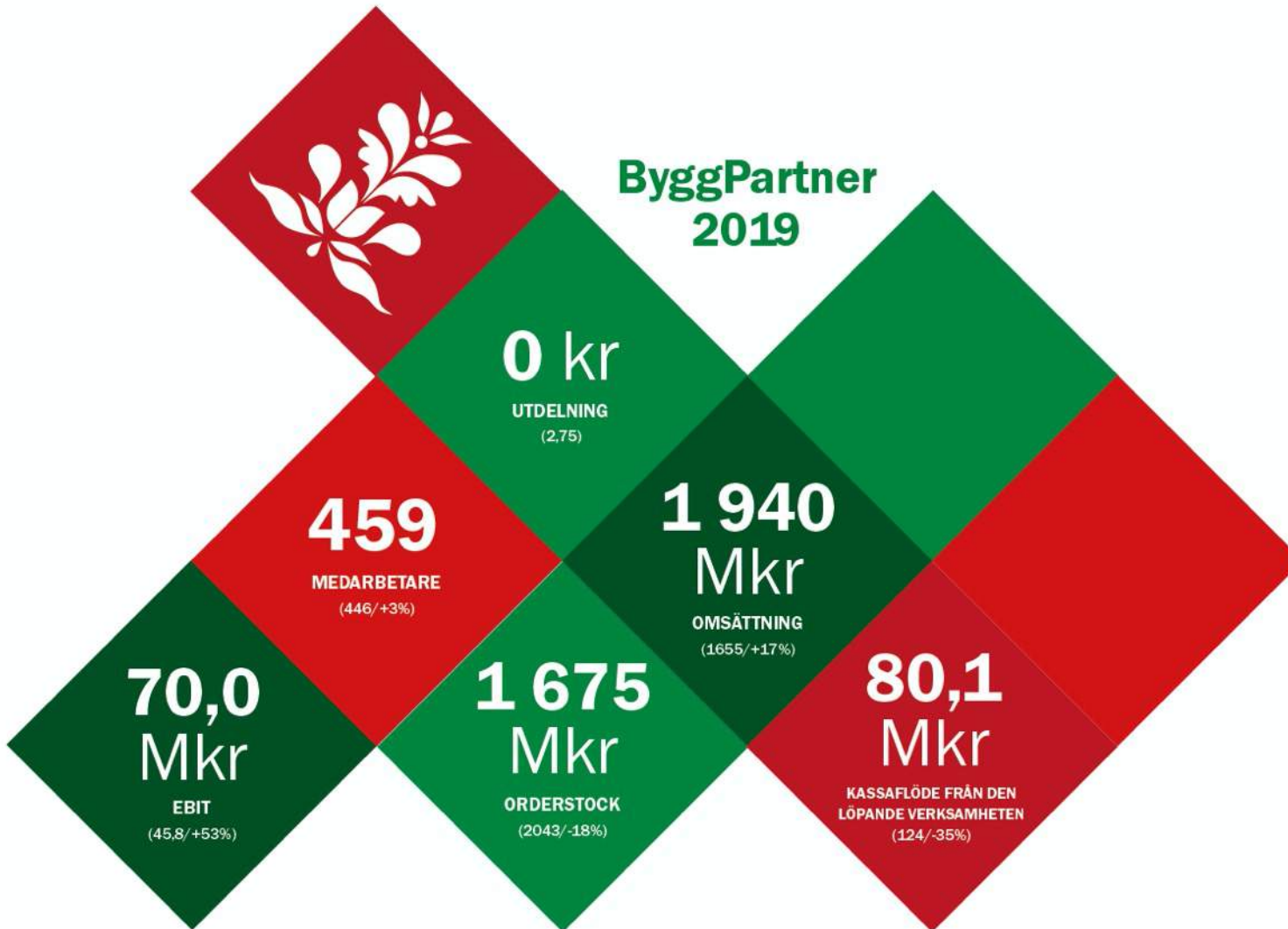
**FREDRIK LEO, VD**  
för ByggPartner, tidigare vice VD  
för byggverksamheten,  
bakgrund från NCC Bygg.



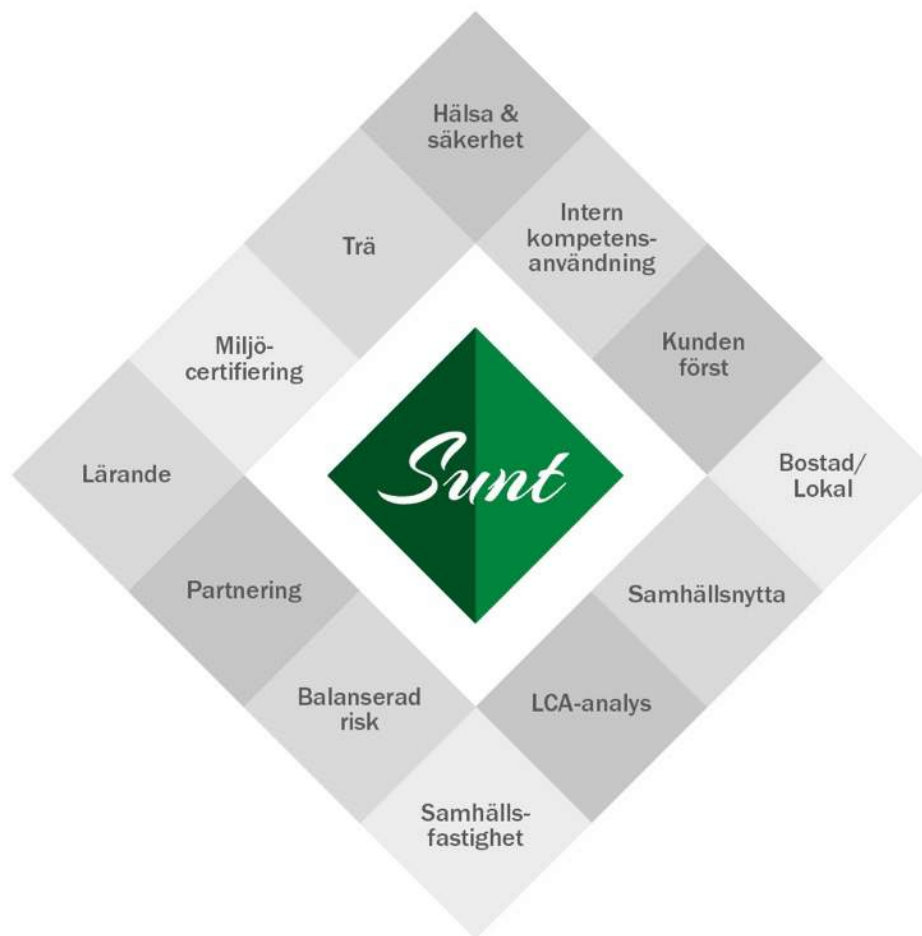
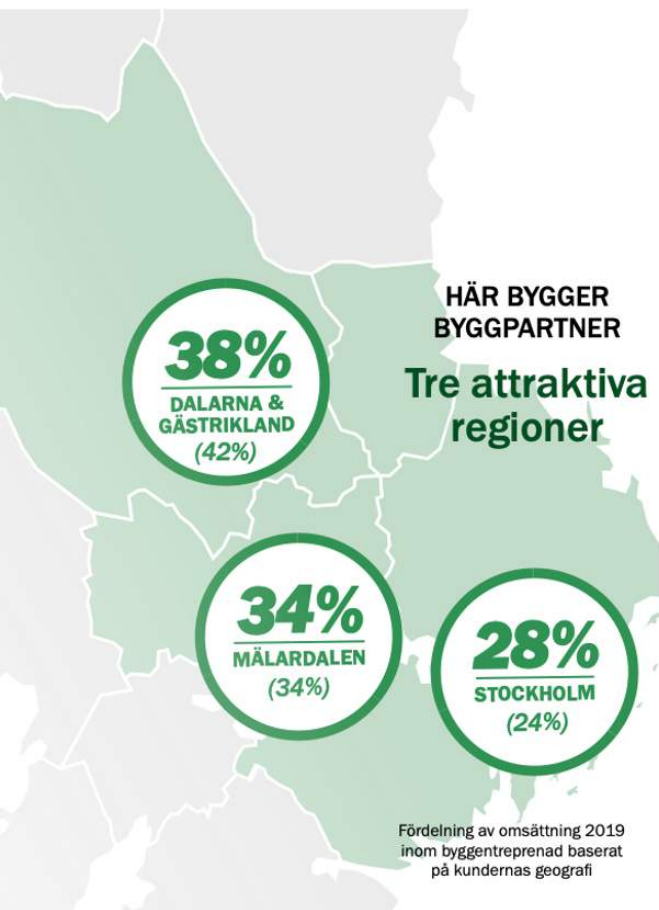
**MARTIN LINDKVIST, CFO**  
för ByggPartner sedan mars  
2020, tidigare bl.a. H&M:s  
koncernstyrning och IT-ledning.

Fredrik Leo, VD

# INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2020



# Vår värdegrund – sunt förnuft från Dalarna



# Vår strategi är lönsam tillväxt

## 1. Organisk tillväxt på våra fokusmarknader

- Förstärka vår ledande marknadsposition i Dalarna, växa i Stockholm, Gästrikland, Mälardalen
- Välja rätt projekt

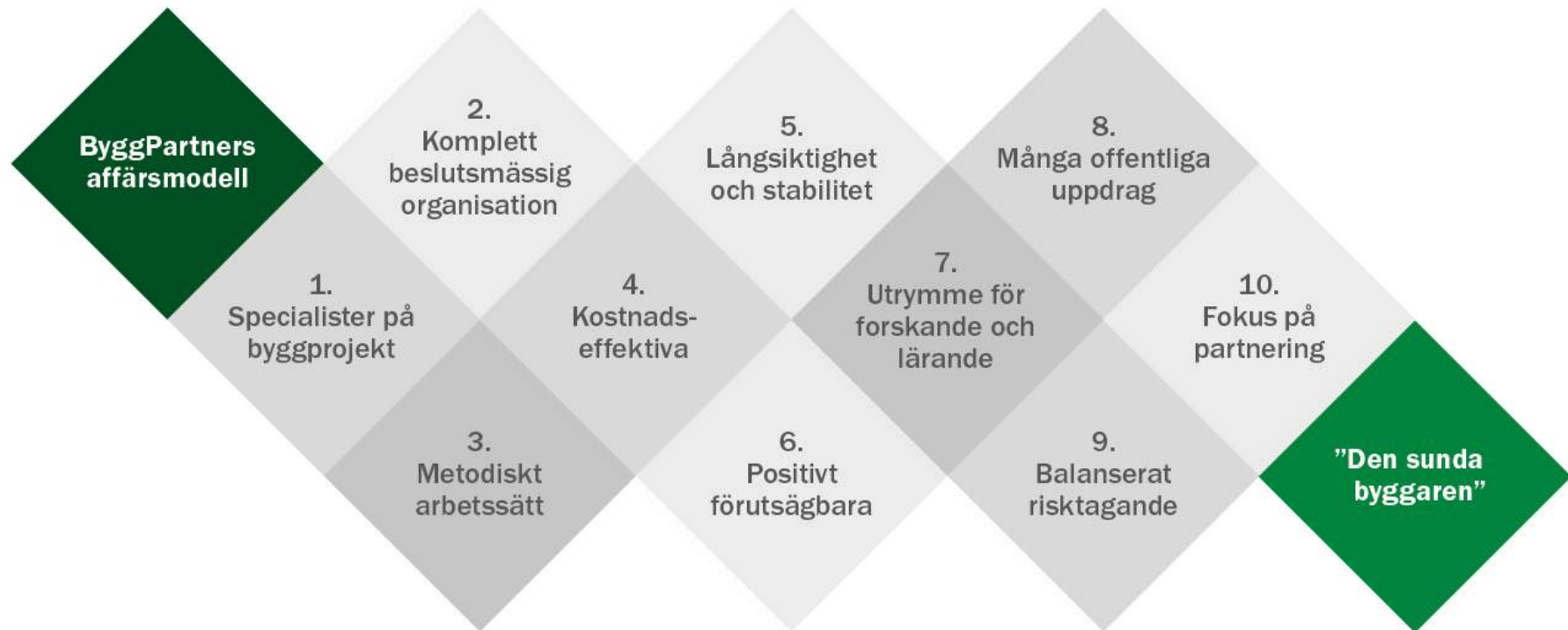
## 2. Förstärka vår position inom partnering

- Fortsätta arbetet med att bygga en ännu starkare position och varumärke inom partnering
- Utveckla vår partneringmodell, vår organisation och våra kärnprocesser

## 3. Ökat fokus på projektstyrning för ökad lönsamhet

- Bra projektstyrning ökar lönsamheten
- Stärka kompetensen hos våra medarbetare

# Vår affärsmodell bygger på våra värderingar





Fredrik Leo, VD

# AFFÄRSUPPDATERING KV. 1 2020





# Historiskt stark ordergång under kv. 1 2020

Ordergång 628 (325) Mkr +93%  
Orderstock 1 871 (1 877) Mkr

Nettoomsättning 432 (492) Mkr -12%

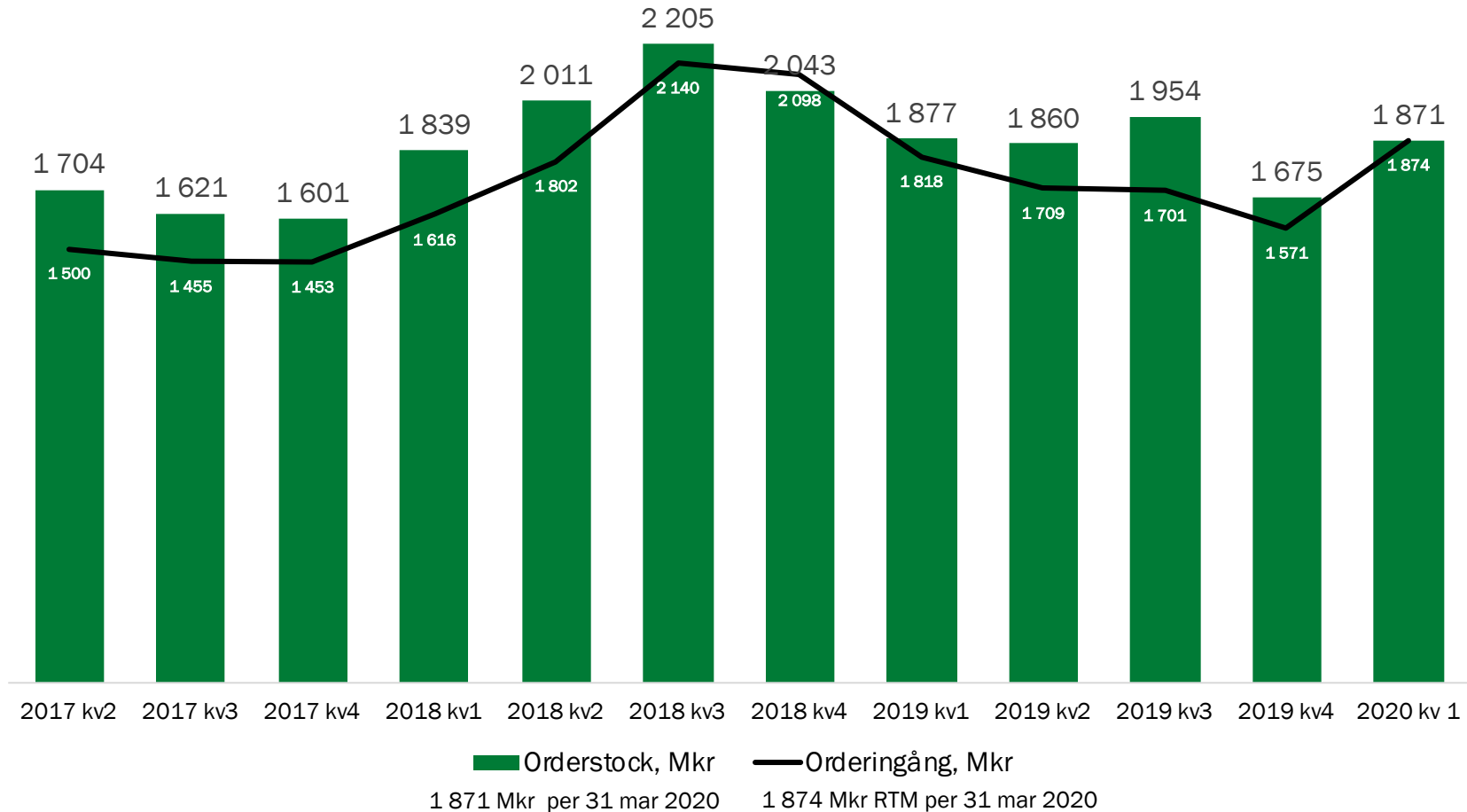
- Toppchef från H&M blir ny CFO
- Ny affärsfokuserad ledningsgrupp
- Covid-19 – extra försiktighet medarbetare
- Avvakta utdelning
- Fortsatt hög aktivitet

Rörelseresultat, EBIT, 15 (17) Mkr -15%  
Rörelsemarginal 3,4 (3,5) procent

Kassaflöde  
-29 (-14) Mkr  
Kassa  
147 (135) Mkr

# Utveckling av ordergång och orderstock

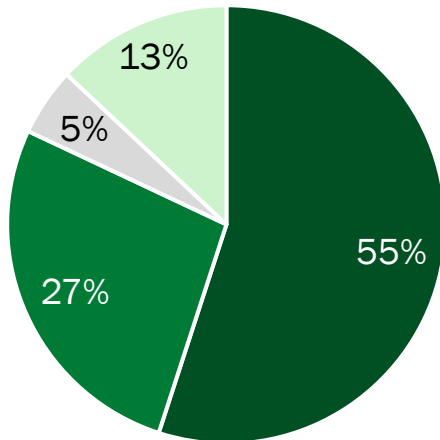
Rullande 12 månader 2017-2020



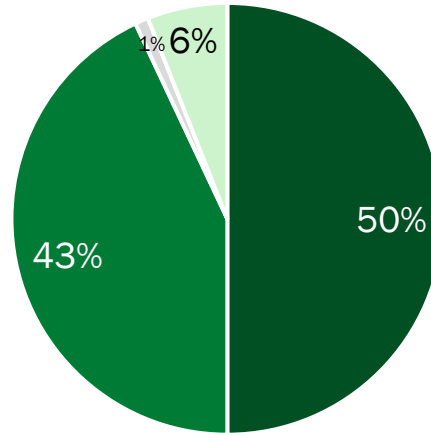
# Ökat intresse att investera i och utveckla hyresfastigheter

Orderstocken 31 mars 2020 uppgick till 1 871 Mkr (1 877)

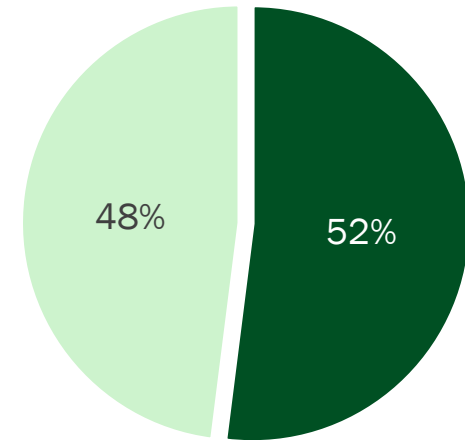
Typ av projekt kv. 1 2019



Typ av projekt kv. 1 2020



Typ av projekt kv. 1 2020



- Samhällsfastigheter
- Bostäder hyresrätter
- Samhällsfastigheter
- Bostäder hyresrätter
- Bostäder bostadsrätter
- Kommersiella fastigheter
- Bostäder bostadsrätter
- Kommersiella fastigheter
- Partnering
- Traditionell entreprenad

# Kunden först – en del av vår värdegrund



- Långsiktiga relationer
- God rådgivare
- Flexibelt arbetssätt
- Ömsesidig nytta
- Kundmix ger stabilitet:
  - offentliga/privata
  - större/mindre

## Aktuella kunder

Arboga Kommun

Rodret Bostads AB

Sala Kommun

HEFAB

Svenska Bostäder

Falu Kommun

Diös

LudvikaHem

Micasa

Danviks Hospital

Lundbergs

Specialfastigheter

SKB

Gavlefastigheter och Gavlegårdarna

Högskolan Dalarna

Surahammars Kommun

Åke Sundvall Byggnads AB

Ny order i kvartal 1

# Hyresrätter Falun - Kopparstaden

- Kungsgården
- 2020 - 2022
- 78 hyresrätter
- generalentreprenad



Ny order i kvartal 1

# Huvudkontor Trafikverket - Diös

- Trafikverkets nya huvudkontor, Borlänge
- 2019 - 2022
- total yta 31 000 kvm
- generalentreprenad, partnering



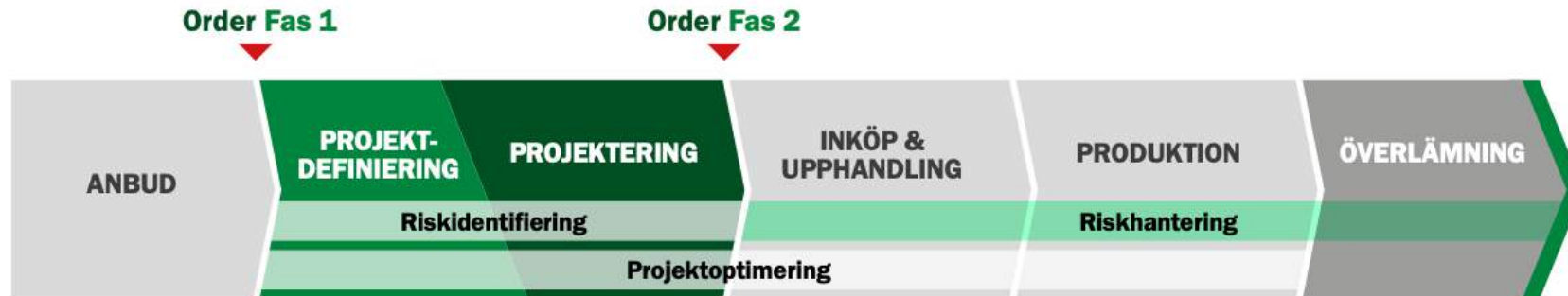
Ny order i kvartal 1

# Hyresrätter Uppsala – Åke Sundvall

- HR Rosendal
- 2020 - 2022
- Omfattning: 153 hyresrätter
- Fas 1



# Den rådgivande entreprenören

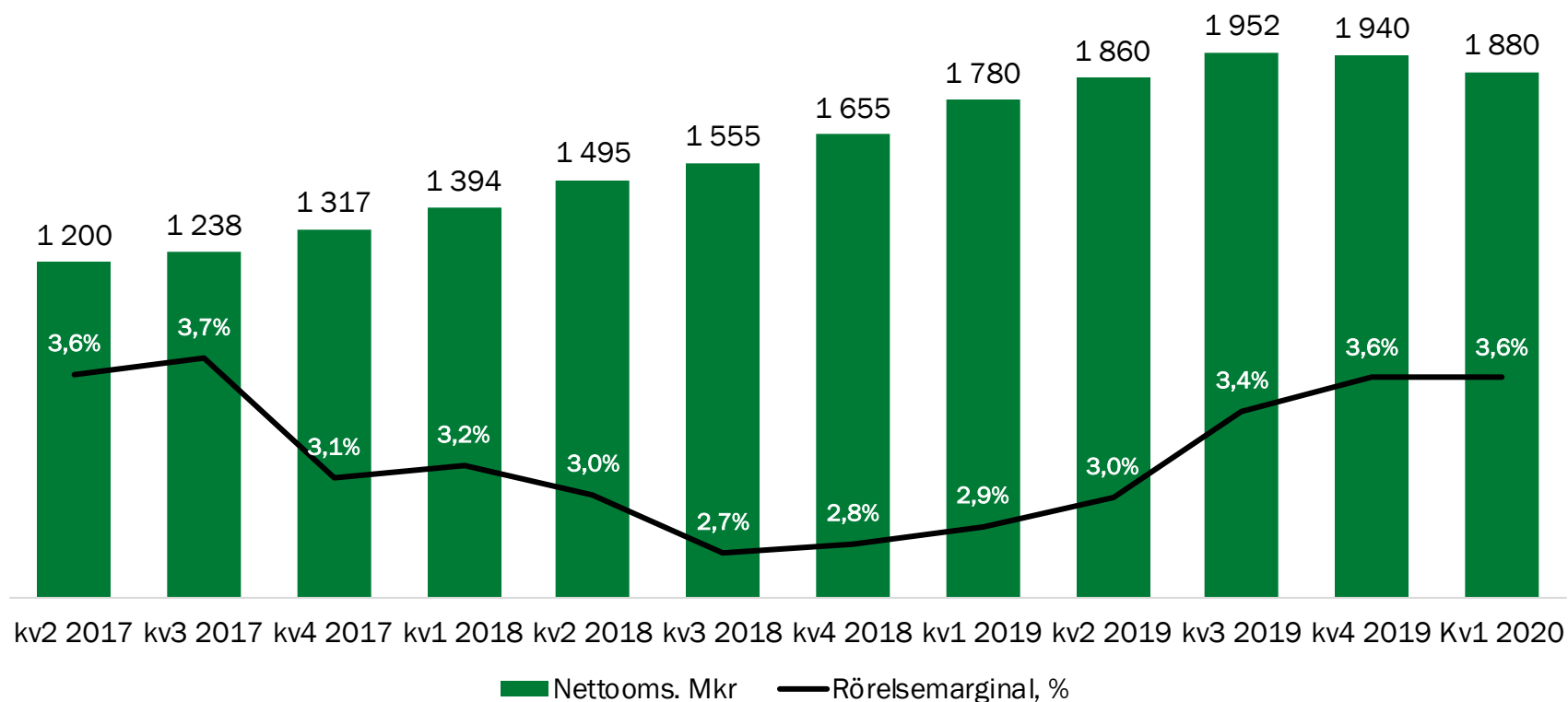


- Djup och mångsidig kompetens i tidiga skeden
- Dialogbaserade kundrelationer
- Utforskande och lärande inställning till nya material och metoder
- Successiv kalkylering ger flexibilitet in i produktionsskedet
- Egna specialister inom LCA-analys
- Samarbetspartners med spets
- Smarta inköp i dialog med hela leveranskedjan



# Stabil finansiell utveckling

Rullande 12 månader 2017-2020 nettoomsättning och EBIT-marginal



Kvartalsvis information på sid 19 i delårsrapporten

# Långsiktig plan: fortsätta expandera med ökad lönsamhet

- Covid-19 medför förskjutningar i projektplaner och investeringsbeslut
- Fortsatt bra aktivitetsnivå i vår del av marknaden
- ByggPartner har långsiktiga ägare, stark balansräkning och kassa
- Ny breddad ledning skapar förutsättningar för organisationen att fortsätta växa
- Långsiktiga kunder och bra projektmix med många projekt i fas 1

ByggPartner växer med ambitionen att bli den ledande leverantören av partnering i Sverige i nischen byggprojekt i storleken 50-300 Mkr

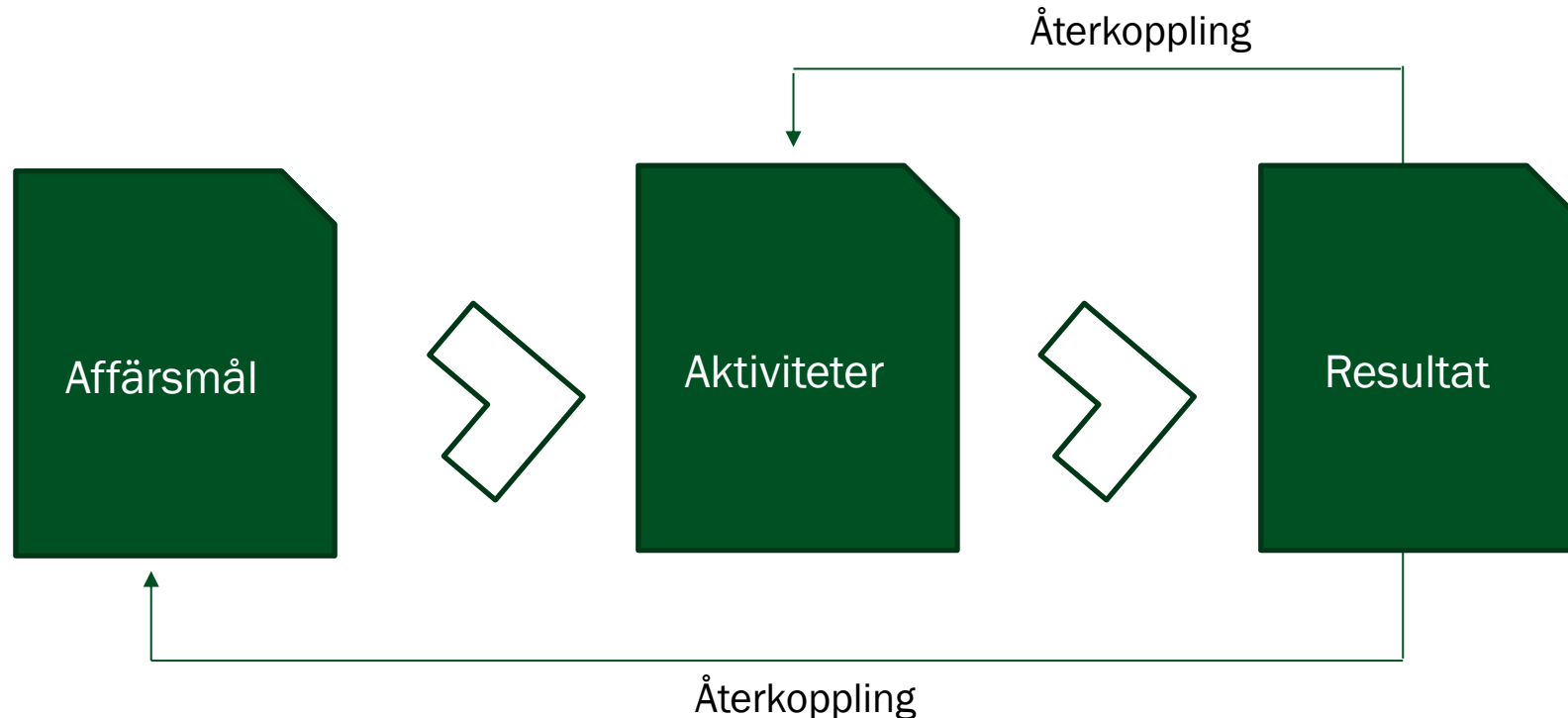
Med vår värdegrund som drivkraft bekräftar vi vår position som “Den sunda byggaren”

Martin Lindkvist, CFO

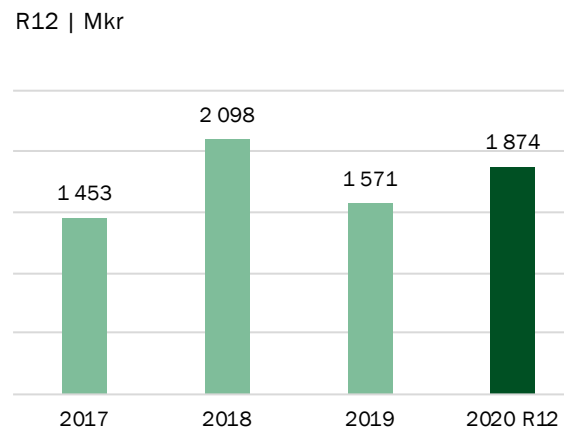
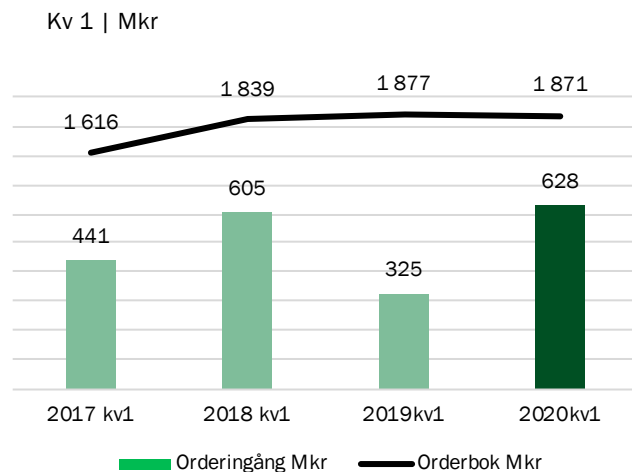
# FINANSIELL UPPDATERING

# Utveckla förutsättningar för att realisera ByggPartners affärsidé och finansiella mål

- Genom transparens, distribuerad kunskap och lättillgängligt stöd leder vi våra beslut och aktiviteter mot maximerad lönsamhet och tillväxt.

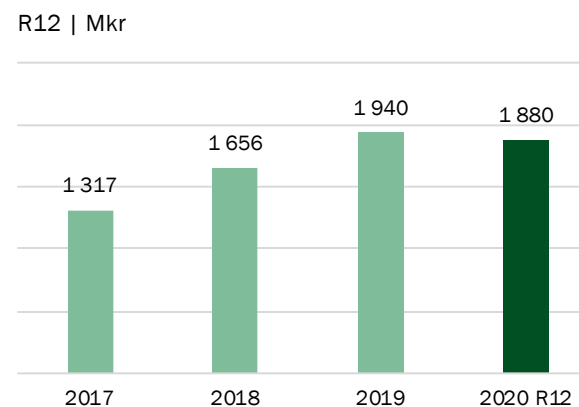
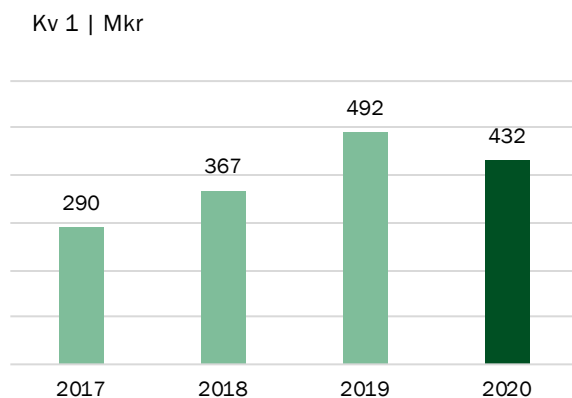


# Orderingång och orderstock



HISTORISKT STARK  
ORDERINGÅNG OCH HÖG  
AKTIVITET I VÅR DEL AV  
MARKNADEN

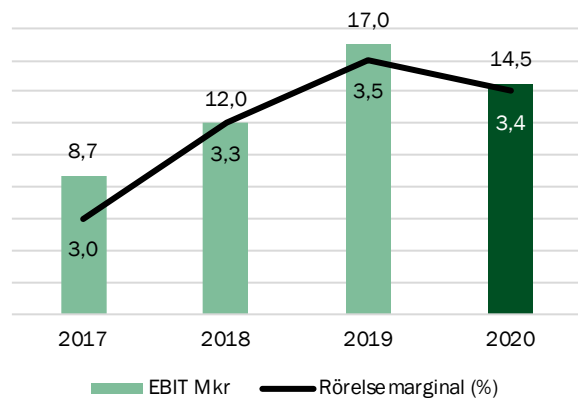
# Omsättning



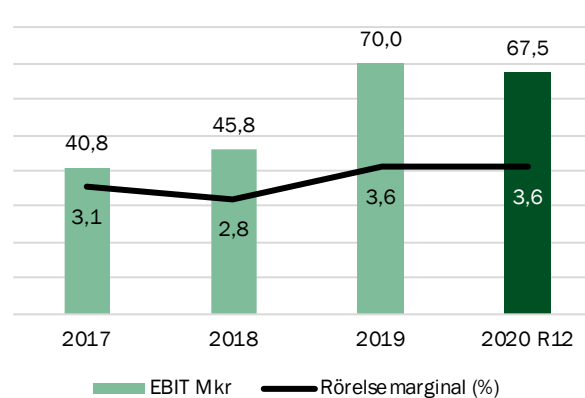
OMSÄTTNINGEN HAR EN STARK  
LÅNGSIKTIG TREND MEN  
PÅVERKAS UNDER KVARTALET AV  
FÖRSENAD ORDERINGÅNG OCH  
FÖRSKJUTNA PROJEKTSTARTER

# Lönsamhet och rörelsemarginal

Kv 1 | Mkr



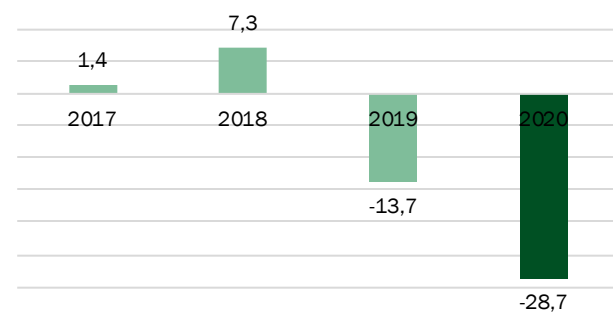
R12 | Mkr



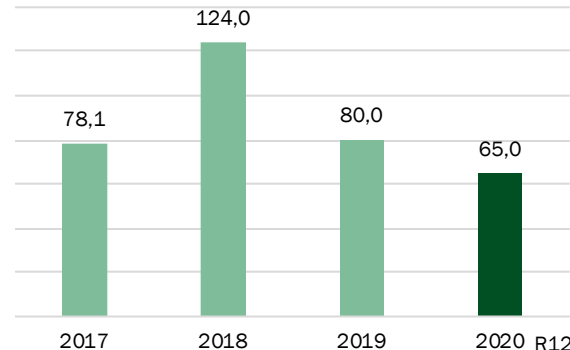
OMSÄTTNINGENS PÅVERKAN PÅ RESULTATET OCH RÖRELSEMARGINALEN ÄR TYDLIGT

# Kassaflöde från verksamheten

Kv 1 | Mkr



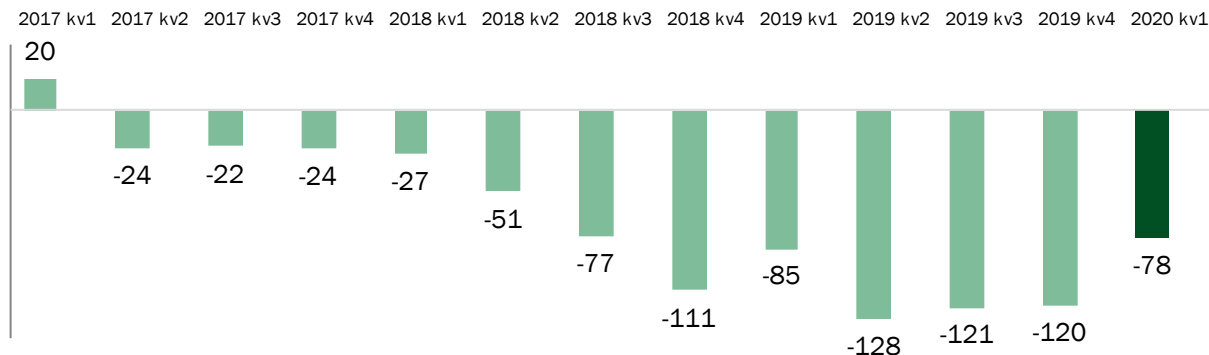
R12 | Mkr



KVARTAL 1 VISAR NORMALT ETT SVAGARE KASSAFLÖDE PÅ GRUND AV ATT RÖRELSEKAPITALET ÄNNU EJ HUNNIT UPPARBETAS OCH BIDRA TILL EN KASSAFLÖDESTILLVÄXT UNDER ÅRET SOM HELHET.

# Kapitaleffektiv affärsmodell

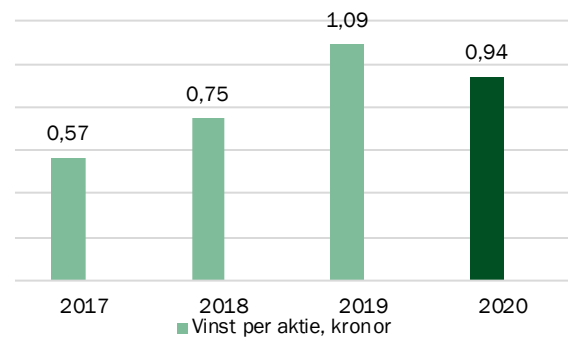
Rörelsekapital vid utgången av kvartalet, Mkr | Genomsnitt -65 Mkr



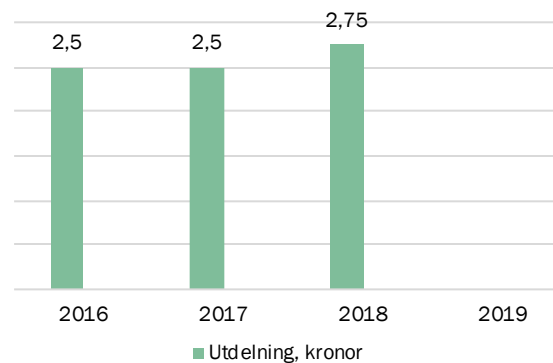
DET VÄXANDE GAPET MELLAN SKULDER OCH FORDRINGAR VISAR PÅ EN LÅNGSIKTIGT POSITIV TREND

# Vinst per aktie

Kv1 | Kronor



UTDELNING | Kronor



UTDELNINGSPOLICY ÖVER 50 PROCENT AV NETTORESULTATET

STYRELSEN HAR PÅ GRUND AV CORONAPANDEMIN OCH DEN OSÄKERHET SOM RÅDER BESLUTAT AVVAKTA UTDELNING.

# Hög avkastning på kapital

Lågt kapitalbehov driver avkastningen

## Avkastning på eget kapital

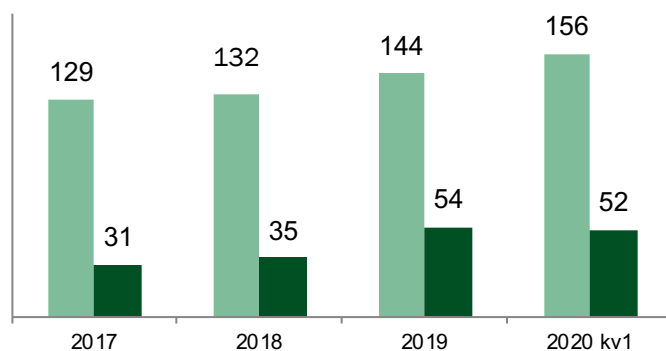
ROE  
24%

ROE  
27%

ROE  
37%

ROE  
33%

SEKm



■ Eget kapital (snitt) ■ Nettoresultat

## Avkastning på sysselsatt kapital

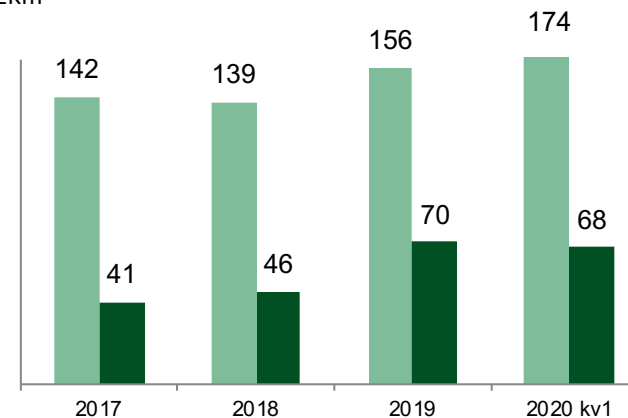
ROCE<sup>1</sup>  
29%

ROCE<sup>1</sup>  
33%

ROCE<sup>1</sup>  
45%

ROCE<sup>1</sup>  
39%

SEKm



■ Sysselsatt kapital² (snitt) ■ EBIT



# Summering av första kvartalet 2020

- Stark orderingång i kvartal 1 – bra projektportfölj många fas 1
- Covid-19 ger fördröjningar i projekt och investeringsbeslut
- Vi arbetar aktivt med att säkerställa våra medarbetares hälsa
- Fortsatt hög aktivitet och ökat intresse att investera i hyresrätter
- Ny affärsdriven ledning med fokus på att skapa rätt förutsättningar för lönsam tillväxt.

Vår långsiktiga plan är fortsatt expansion och ökad lönsamhet med siktet inställt på våra finansiella mål som är att växa med 10-15 procent per år och att ha en rörelsemarginal (EBIT) på 5 procent.

# Frågor & Svar

Fredrik Leo, VD

Martin Lindkvist, CFO

## ByggPartner för fastighetsägare

- Vi är en rådgivande entreprenör och specialiserad byggare
- Vi har erfarna, kunniga medarbetare och vassa samarbetspartners
- Vi har korta beslutsvägar och en synlig ledning

## ByggPartner för investerare

- Vi är en renodlad byggare med målet att bli ledande i Sverige inom vår nisch
- Vi har en lång stabil finansiell utveckling och historik
- Vår affärsmodell genererar kassa - utdelning



Våra medarbetare Daniel, Jocke och Daniel under en avstämning på bostadsprojektet Aniara i Borlänge.

# BILAGOR

# Kvartalsvis utveckling

	Q1 2020	Q4 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Q4 2018	Q3 2018	Q2 2018	Q1 2018	Q4 2017	Q3 2017	Q2 2017	Q1 2017
Nettoomsättning, Mkr	432,0	501,8	445,0	501,4	491,5	514,3	352,4	421,5	367,3	414,2	291,9	320,6	290,2
Bruttoresultat, Mkr	24,1	29,2	26,6	26,7	25,7	26,5	15,6	20,5	19,8	23,6	14,8	17,4	16,4
Bruttomarginal, %	5,6%	5,8%	6,0%	5,3%	5,2%	5,2%	4,4%	4,9%	5,4%	5,7%	5,1%	5,4%	5,7%
Rörelseresultat, EBIT, Mkr	14,5	19,4	17,2	16,4	17,0	16,4	6,0	11,4	12,0	13,0	8,7	10,4	8,7
Rörelsemarginal, EBIT, %	3,4%	3,9%	3,9%	3,3%	3,5%	3,2%	1,7%	2,7%	3,3%	3,1%	3,0%	3,3%	3,0%
Resultat före skatt, Mkr	14,4	19,2	16,6	16,3	16,9	16,4	5,8	11,3	11,8	12,8	8,6	10,1	8,8
Resultat efter skatt, Mkr	11,4	14,9	13,0	12,7	13,2	12,5	4,5	8,8	9,1	9,6	6,7	7,9	6,9
Resultat per aktie, kr	0,94	1,23	1,07	1,05	1,09	1,03	0,37	0,73	0,75	0,8	0,56	0,65	0,57
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	-28,7	23,9	10,0	59,8	-13,7	52,8	30,6	33,3	7,3	17,9	6,8	52,1	1,4
Orderingång, Mkr	628,2	222,9	539,0	484,1	325,4	352,9	546,6	593,5	605,0	394,4	208,8	408,2	441,2
Orderstock, Mkr	1 871	1 675	1 954	1 860	1 877	2 043	2 205	2 011	1 839	1 601	1 621	1 704	1 616

# Största ägarna

Aktieägare i ByggPartner per den 30 dec 2019

AB Surditet	24,66%
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	13,40%
Nordea Livförsäkring Sverige AB	4,74%
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	4,30%
LGT Bank LTD	3,13%
Aktiebolaget Pom Sandelius	2,88%
Tore Hallersbo	2,85%
Övriga	44,04%

Källa: Euroclear data

# Ledning | Executive management team



Fredrik Leo,  
CEO



Martin Lindkvist,  
CFO



Ann-Louise  
Holmbom, HR  
Manager

- Joined ByggPartner in 2017 as EVP Construction, appointed CEO in 2018
- ~18 years construction experience
- Former head of NCC Building, several senior leading positions within NCC since 1998
- Education from Dalarna University

- Joined ByggPartner in 2018
- ~15 years experience from ABB.
- M. Sc. Engineer Uppsala University and Bachelor Business Administration, Dalarna University

- Joined ByggPartner in 2010
- Previous experience from Stora Enso, ManPower Leksands Sparbank and Falun municipality
- Social sciences, Dalarna University

## Extended operational management team

- Johan Karlsson, Business Manager Dalarna
- Per Fahlström, Acting Business Manager JUF
- Patrik Fredin, Business Controller
- Mattias Eriksson, Business Manager Mälardalen
- Björn Gruvsjö, Procurement and Calculation Manager
- Christer Käll, Operational Support
- Fredrik Leo, Acting Business Manager Stockholm
- Alf Lilletofte, Business Manager Service
- Jakob Falkerby, communications manager

# Styrelse | Board of Directors



**Tore Hallersbo,**  
Chairman of the  
Board

- Elected to join the Board of ByggPartner in November 2016
- Other board assignments: Bengt Dahlgren Göteborg AB, Norvatek Invest AB, Sprängteknik I Norden AB, Envac AB, Sigicom AB, Con-Form AS, Tore Hallersbo AB, AcobaiFLUX AB
- Independent vs the company, its management and major shareholders
- 345 471 + 34 482 shares



**Bo Olsson,**  
Director

- Founder of ByggPartner and a board member since 1992
- Other board assignments: Vidbynäs Golfanläggning AB
- Prior positions: CEO of ByggPartner 1992-2008
- 2 985 949 shares



**Helena Skåntorp,**  
Director

- Joined the Board of ByggPartner in October 2016
- CEO of Skåntorp&Co AB, other board assignments: Mekonomen AB, Storyfire Skåntorp&Co AB
- Independent vs the company, its management and major shareholders
- 10 000 shares



**Elisabeth Norman,**  
Director

- Elected to join the Board of ByggPartner in May 2018
- Other board assignments: Amasten Fastighets AB, Chairman Nivika Fastigheter AB, board member Örndalen Holding AB, Cibus AB, Elevenate AB and her own company Salnecke Slott AB.
- Independent vs the company, its management and major shareholders.



**Torsten Josephson,**  
Director

- Joined the Board of ByggPartner in 2011
- Other board assignments: Stiftelsen för Olle Engqvist Priset, Samhällsbyggarna Sverige AB, Clarence Morberg Fastigheter AB, Berg & Gren Arkitekter AB, Aktea Energi AB
- Independent vs the company, its management and major shareholders
- 51 300 shares

